



## **CIGRE TÜRKİYE ULUSAL KOMİTESİ STRATEJİK PLANI (2017-2022)**

### **GİRİŞ**

2014 yılında kurulan CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi, 2016 yıl sonuna kadar azımsanamayacak pek çok başarıya imza atmıştır. Bunlardan ilki, ülkemizden CIGRE'ye üye olan kurum ve kişilerin sayısındaki artıştır. Ülkemiz adına yeterli sayıda üyelik sağlanamadığı için ulusal komitenin kurulamadığı günlerden, 13 kurumsal ve 20 bireysel üyeliğe ulaşılan günlere gelinmiştir. Bu üyelik artışındaki en büyük neden CIGRE'nin ülkemizde bilinir ve tanınır hale gelmesidir. Bu konudaki en büyük pay ise CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'ne aittir.

Türkiye Ulusal Komitesi'nin kurulması ile birlikte, CIGRE'nin tanıtımına yönelik etkinlikler gerçekleştirildiği gibi ülkemiz güç sistemleri konusunda da pek çok faaliyet düzenlenmiştir. Bu faaliyetlerden en dikkat çeken "Güç Sistemleri Konferansları"dır. Konferanslarda kamudan özel sektöre, üniversitelerden sivil toplum kuruluşlarına değin ülkemiz elektrik sektörünün uzmanları bir araya gelmiş ve mevcut durumdan gelecek hedeflerine değin elektrik sektörü geniş bir yelpazede ele alınmıştır.

Türkiye Ulusal Komitesi'nin bir diğer faaliyeti de CIGRE'de ülkemizin etkinliğinin artırılmasıdır. Buna yönelik olarak CIGRE konferans/seminerlerine bildiri vasıtasıyla katılım sağlanmış, ilk kez Paris Session'da ülkemiz adına 3 makale yer almıştır. Ulusal Komite'nin kurulması sonrası ülkemiz uzmanlarının CIGRE SC (Study Committee)/WG (Working Group) üyelikleri gerçekleşmiş ve uzmanlarımız uluslararası deneyimlerden faydalanma ve ülkemiz tecrübelerini aktarma imkanına kavuşmuştur. Ayrıca, ülkemiz Güneydoğu Avrupa ülkelerinin aralarında oluşturdukları bölgesel grup olan CIGRE SEERC'e dahil olmuştur.

Sıralanan tüm bu faaliyetlere rağmen CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi, artan ihtiyaçlar ve büyüyen hedefler dikkate alındığında, tam olarak istenilen noktada değildir. Bu nedenle, işbu Stratejik Plan oluşturulmuş ve önümüzdeki 5 yıllık (2017-2022) süreçte CIGRE Türkiye Ulusal komitesinin güçlendirilmesi ve CIGRE'de ülkemizin daha etkin şekilde temsili hedeflenmiştir.

### **Misyon:**

CIGRE Türkiye yapılanmasını güçlendirmek, CIGRE kapsamında yürütülen faaliyetlerde ülkemizin azami seviyede rol almasını sağlamak ve ülkemizdeki elektrik mühendisliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara katkıda bulunmak.

### **Vizyon:**

CIGRE faaliyetlerinde etkin rol alarak, elektrik mühendisliği alanında bilgi paylaşımını sağlayan, lider ve teknik bir organizasyon olmak.

## 1. Durum Analizi

### 1.1 Tarihi Gelişim

CIGRE (International Council On Large Electric Systems-Büyük Elektrik Sistemleri Uluslararası Konseyi), 1921 yılında tüm dünyadan uzmanların katılımı ile elektrik sektöründe işbirliği mekanizmasını oluşturmak amacıyla, kar amacı gütmeyen uluslararası bir organizasyon olarak kurulmuştur. CIGRE, esas olarak elektrik sistemlerinin planlaması, işletimi ve gelişimi konularında faaliyet göstermekle birlikte, HV ekipman ve tesislerinin tasarımı, işletimi ve bakımı ile elektrik sistemlerinin korunmasına yönelik telekontrol ve telekomünikasyon ekipmanları ile bilgi sistemleri konularında 16 Çalışma Komitesi (SC) ve bunlar altında yer alan yaklaşık 250 Çalışma Grubu (WG) vasıtasıyla faaliyette bulunmaktadır.

1960'lı yıllarda ülkemiz adına bireysel ve kurumsal CIGRE üyeliğinin bulunduğu ve hatta Türkiye Ulusal Komitesi'nin bir süreliğine İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) çatısı altında kurulmaya çalışıldığı dönemden, yakın geçmişe değin CIGRE konusu ülkemiz elektrik sektörünün gündemine gelmemiş, Türkiye Ulusal Komitesi oluşturulamamış ve CIGRE'nin pek çok biriminde yer alınamamıştır. 2014 yılında ise Türkiye Ulusal Komitesi'nin oluşumu için gerekli sayısal üyelik şartı sağlanmış ve 23 Temmuz 2014 tarihinde TESAB (Türkiye Elektrik Sanayi Birliği) tarafından, CIGRE'ye Türkiye Ulusal Komitesi görevini üstlenmek üzere başvuruda bulunulmuştur. 23 Ağustos 2014'te Paris'te gerçekleştirilen CIGRE Yönetim Kurulu'nda CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi olarak TESAB kabul edilmiştir.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin esas karar mercii TESAB Yönetim Kurulu'dur. Ancak CIGRE faaliyetlerinin yoğunluğu dikkate alınarak, 28 Mayıs 2015 tarihinde TESAB Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "CIGRE Türkiye Yürütme Komitesinin Çalışma Usul ve Esaslarına ilişkin Yönetmelik" ile CIGRE Türkiye Yürütme Komitesi oluşturulmuştur. Komite, ayda bir gerçekleştirdiği toplantılarla CIGRE faaliyetlerini yakından takip etmekte, üyelerin bu faaliyetlere katılımını teşvik etmekte ve ülkemiz ulusal komitesinin işleyişini sürdürmektedir. TESAB sekreteryası ise üyelik işlemlerini yakinen izleyerek CIGRE Genel Sekreteryası ile iletişimi sağlamaktadır.

TESAB çatısı altında CIGRE'ye ilişkin yürütülen bir başka girişim de İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ve TESAB arasında 10 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan protokol ile İTÜ'nün "CIGRE Türkiye Akademik Koordinatörlük" görevini üstlenmesidir. İki yıl süreyle akademik koordinatörlük görevini üstlenen İTÜ'nün, üniversite camiası ile CIGRE'yi buluşturması amaçlanmıştır. Böylece CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin, kamudan, özel sektöre, akademisyenlerden üniversite öğrencilerine değin geniş bir katılımcı kitlesine ulaşması hedeflenmiştir. Akademik Koordinatörlük süresi sonlandıktan sonra da İTÜ ile sürdürülen yakın işbirliğinin devam edeceği değerlendirilmektedir.

#### 1.1. Amaç ve Faaliyet Konuları

**1.1.1. Amaçlar:** CIGRE faaliyetlerini takip ederek ülkemizin bu faaliyetlerde yer almasını ve CIGRE'deki etkinliğini arttırmasını sağlamak; ülkemizden CIGRE'ye üyeler kazandırmak, CIGRE çalışmalarını takip ederek, ülkemiz elektrik sektörünün sorunlarına sosyal, politik, teknik, yasal ve kurumsal olarak çözüm önerileri getirmek, elektrik sektörüne ilişkin verileri bir araya getirmek, AR-GE çalışmalarını desteklemek ve uzun dönemli yapılacak analizlere katkıda bulunmak.

**1.1.2. Faaliyetler:** Kişi ve kurumları CIGRE üyeliği hususunda teşvik etmek, bireysel ya da kolektif üyelerin üyelik aidatını CIGRE Merkezi Ofisi'ne aktarmak; üyelerinin hazırladıkları bildirimleri değerlendirerek uygun görülenleri CIGRE oturumlarında sunulmak üzere önermek; CIGRE oturum ve

sempozyumlarında ülkemizin temsilini sağlamak; CIGRE Çalışma Komiteleri ve Gruplarına üyelik için kişi önerisinde bulunmak ve ilgili ülkeler kapsamında uzmanlar arası işbirliğini teşvik etmek; CIGRE Yürütme Konseyi'ne ve diğer CIGRE birimlerine seçilmek üzere ülkemiz temsilcisini belirleyerek CIGRE Merkezi Ofisi'ne bildirmek.

**1.1.3. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin iç işleyişine ilişkin faaliyetler:** Teknik Komitenin ve Çalışma Komitelerinin teşkilatlanmasını sağlamak ve komite faaliyetlerini takip etmek; Çalışma Komiteleri ile sektör arasında ortak çalışma platformlarının oluşmasına vesile olacak işbirliği imkanlarını temin etmek; CIGRE Merkez Ofisi ve diğer CIGRE yapılanmaları ile yürütülen işbirliğini geliştirmek.

## 1.2. İlgili Mevzuat

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesinin ilgili mevzuatı CIGRE ve Türkiye ayağı olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. CIGRE'ye ilişkin mevzuat:

- Guide for National Committees – Kasım 2016
- CIGRE Statutes - updated 14 December 2015,
- Rules of Procedure-2006,
- CIGRE Technical Information-2007,
- Rules for Study Committees-2009'dur.

Ülkemiz kaynaklı mevzuat ise:

- TESAB Tüzüğü,
- CIGRE Türkiye Yürütme Komitesinin Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik'tir.

## 1.3. Durum Analizi

### 1.3.1. Paydaşların Tespiti

**İç paydaşlar:** CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin kurumsal ve bireysel üyeleri ile TESAB Yönetim Kurulu'dur.

**Dış Paydaşlar:** CIGRE Türkiye faaliyetlerinden etkilenen ve aynı zamanda faaliyetleri ile CIGRE Türkiye yapılanmasını etkileyen kamu/özel sektör kurum, kuruluş ve şirketleri ile gerçek kişilerdir. Bu kapsamda; Bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, meslek odaları, sendikalar, birlikler, şirketler, CIGRE Merkezi Ofisi, SEERC ve diğer ülkelerin ulusal komiteleri sıralanabilir.

### 1.3.2. İç Analiz

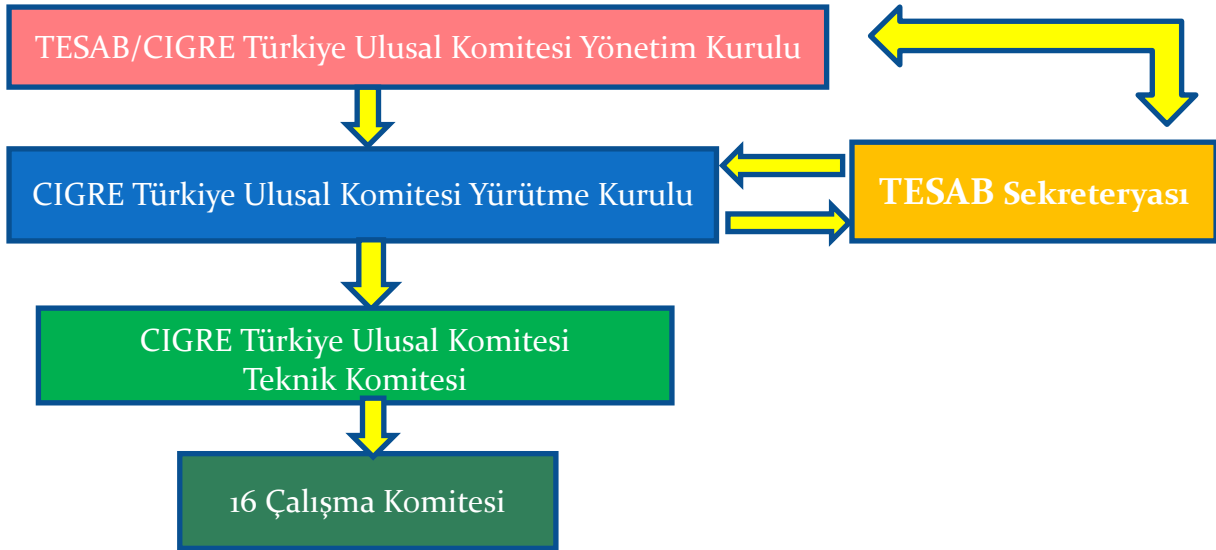
CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi, ülkemizden CIGRE'ye üye kurum ve bireylerden oluşmakta ve bu kurum ve bireyler CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi Yürütme Komitesi'nde temsil edilmektedir. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin karar organı TESAB Yönetim Kurulu'dur, ancak kararların ele alındığı ve görüşüldüğü esas birim CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi Yürütme Komitesi'dir. TESAB Genel Sekreteri hem TESAB Yönetim Kurulu'na bilgi sunarak hem de Yürütme Komitesi'nde yer alarak gerekli koordinasyonu sağlamaktadır. Aşağıdaki organigram bu yapılanmayı göstermektedir.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi işleyişinden tüm üyeler sorumlu olmakla birlikte, yürütmeye ilişkin işlemler TESAB Genel Sekreterliği ve Yürütme Komitesi Başkanlığı (Bir Başkan ve iki yardımcı) tarafından gerçekleştirilmektedir. Yürütme komitesi aylık olarak toplanmakta, yıl sonunda ve gereksinim duyulan hallerde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.

CIGRE Teknik Komitesi benzeri yapılanma CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi altında da oluşturulmuştur. 16 CIGRE Çalışma Komitesi baz alınarak oluşturulan CIGRE Türkiye Teknik Komitesi, uzmanlık alanları doğrultusunda ülkemiz elektrik sistemine ilişkin tüm paydaşları bir araya getirmekte ve teknik hususlara ilişkin değerlendirmelerde bulunmaktadır. Teknik Komite aldığı kararlarla teknik hususlarda Yürütme Komitesini yönlendirmekte ve bir nevi CIGRE Teknik Komitesi işlevini ulusal bazda üstlenmektedir.

TESAB Sekreteryası ise hem ulusal komitenin idari ve mali manada iç işleyişini yürütmekte, hem de CIGRE Merkezi Ofisi ile iletişimi gerçekleştirerek üyelerin CIGRE gelişmelerini yakından takibini sağlamaktadır. Ayrıca, Sekreteryaya yurtiçi ve yurtdışındaki seminer/konferans/panel organizasyonunu da gerçekleştirmektedir.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin mali kaynağı, TESAB'a ödenen aidatlardır. CIGRE üyelik aidatı, her yıl TESAB Genel Kurulunda, CIGRE Genel Kurul kararları dikkate alınmak suretiyle, belirlenmektedir. Ayrıca, konferans/kongre/seminer giderleri çeşitli sponsorluklar, destekler ve CIGRE fonlarıyla da karşılanabilmektedir.



### 1.3.3. Dış Analiz

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesini etkileyen ya da ondan etkilenen en önemli paydaş üniversiter ve araştırma enstitüleridir. Türkiye Ulusal Komitesi kurulduğu andan itibaren akademik camiada CIGRE'nin tanınırlığına yönelik faaliyetler yürütmüştür. Bu faaliyetlerden en dikkat çeken 2015-2017 yıllarını kapsayacak şekilde İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile TESAB arasında imzalanmış olan "Protokol"dür.

İTÜ gerek diğer üniversitelerle bağlantıları gerekse öğrenci kulübü vasıtasıyla CIGRE'nin bilinirliğine katkıda bulunmuştur. Ayrıca 2015 yılında İTÜ ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Güç Sistemleri Konferansı" ve "CIGRE Teknik Komite Toplantıları"yla da CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'ne desteğini esirgememiştir.

Üniversite camiasının katkısı sadece İTÜ ile sınırlı değildir. Çeşitli üniversitelerden öğretim görevlileri ve öğrencilerin CIGRE faaliyetlerini takibi söz konusudur. Ayrıca ülkemiz elektrik sektöründen pek çok şirket de CIGRE faaliyetlerini izlemektedir.

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi, tüm dış paydaşlara ulaşma gayretiyle faaliyetlerine ilişkin çıktıları [www.cigreturkiye.org.tr](http://www.cigreturkiye.org.tr) internet sitesinde paylaşmakta ve sektörle ilgili gelişmelere yer vermektedir. Ayrıca sektöre ilişkin fuar, kongre ve seminerlerde davetli konuşmacılar ya da üyeleri vasıtasıyla yer almaktadır. Dış paydaşları da kapsayacak şekilde gerçekleştirilen en önemli CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi faaliyeti “Güç Sistemleri Konferansı”dır.

Türkiye Ulusal Komitesi’nin dış yapılanmasını oluşturan unsurlardan biri de CIGRE’dir. CIGRE Merkez Ofisi ve CIGRE’nin bölgesel yapılanması olan Güneydoğu Avrupa Bölgesel Konseyi (SEERC) ile olan ilişkiler dış etmenlerdir.

#### **1.4. GZFT analizi**

##### **1.4.1. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin Güçlü Yanları:**

- Sektör paydaşlarının tümünü bir araya getirme potansiyeli
- Ülkemizin bölgesindeki konumu
- Sektöre ilişkin uluslararası gelişmeleri yakından takip imkanı
- Bilgi ve teknoloji paylaşımına verdiği önem

##### **1.4.2. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin Zayıf Yanları:**

- CIGRE’nin ülkemizdeki bilinirliğinin düşük seviyede olması nedeniyle sektör paydaşlarının tümünü kapsayamaması
- Ülkemizden CIGRE’ye üye olan kurum/birey sayısının azlığı ve üyelerin ulusal komite çalışmalarına katılımındaki isteksizlik neticesinde ortaya çıkan sahiplenme sorunu
- CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin örgütlenmesini destekleyici idari ve mali olanaklardan yoksunluğu

##### **1.4.3. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin Sunduğu Fırsatlar:**

- CIGRE’nin gerçekleştirdiği uluslararası seminer ve kongrelere katılım sağlayarak bilgi paylaşımından yararlanma
- CIGRE birimlerinde (WG ve SC) yer alarak sektör sorunlarına getirilen çözüm önerilerini öğrenme
- CIGRE çıktılarının ülkemiz elektrik sektörüne yansımaları izleyebilme

##### **1.4.4. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin Algıladığı Tehditler:**

- Ülkemizden CIGRE ye üye kurum/birey sayısındaki azalış
- Küresel/bölgesel istikrarsızlıkların komite çalışmalarına olumsuz etkisi ve bu durumun bölgesel işbirliğini güçleştirmesi

## **2. Stratejik Amaçlar**

### **Amaç 1: CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin Kurumsal Yapısını Güçlendirmek (Ek-Personel görev tanımları, ofis,maliyet):**

1.1. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin tam zamanlı uzman personel sayısını 2018 yılına kadar arttırmak

1.2. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi’nin fiziki koşullarını 2018 yılına kadar iyileştirmek

1.3. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'ni mali açıdan güçlendirmek

1.4. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin bilgi işlem sistemini geliştirmek

### **Amaç 2: CIGRE Türkiye Yapılanmasını Genişletmek:**

2.1. CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin üye sayısını arttırmak amacıyla sektörün tüm paydaşlarına yönelik tanıtım faaliyetleri yürütmek ve bu kapsamda görüşmeler gerçekleştirmek

2.2. Üniversite öğretim üyelerinin/öğrencilerin CIGRE'ye üyeliğini teşvik etmek ve 3 üniversite/enstitü/araştırma kuruluşunun kurumsal olarak CIGRE üyeliğini sağlamak

2.3. CIGRE Türkiye Yürütme Komitesi'nin aktif üye sayısını, üniversiteler ve özel sektör temsiliyetini de sağlayacak şekilde arttırmak, buna yönelik olarak Yürütme Komitesi Yönetmeliğini revize etmek

2.4. CIGRE Ulusal Komitesi yapılanması içerisinde Teknik Komite'nin ve CIGRE Çalışma Komitelerinden (Study Committees) en az 5'inin teşkilatlanmasını tamamlamak

### **Amaç 3: Ülkemizin CIGRE'deki etkinliğini arttırmak**

3.1. SEERC dönem başkanlığını 2018-2020 yılları arasında Türkiye Ulusal Komitesince yürütmek

3.2. CIGRE yapılanmasında (özellikle SC) ülkemiz uzmanlarının yer almasını sağlamak, 16 Çalışma Komitesinin en az yarısında uzmanlarımızın yer almasını temin etmek.

3.3. Başta CIGRE Session olmak üzere CIGRE seminer ve konferanslarına ülkemiz temsilcilerinin katılımını arttırmak

3.4. Her yıl CIGRE yayınlarında ülkemiz ulusal komitesi adına en az bir yayın gerçekleştirmek

3.5. Ülkemiz elektrik sektöründeki gelişmeleri CIGRE platformuna taşımak

### **3. Amaç ve Hedeflerden Sorumlu Birimler:**

Stratejik Plan'ın amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde, ülkemizden CIGRE'ye üye olan tüm kurum ve bireyler ve CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi Yürütme Komitesi sorumludurlar.

### **4. İzleme ve Değerlendirme:**

Stratejik Plan'da belirtilen amaçları izlemekle görevli birim Yürütme Komitesidir. Yürütme Komitesi her yıl sonunda TESAB Yönetim Kurulu'nu amaçların gerçekleşme durumu konusunda bilgilendirecektir.

### **5. Yürürlük**

Stratejik Plan, TESAB Yönetim Kurulu'nun 26 Nisan 2017 tarih ve 2017/05 sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.